





社会医療法人 三愛会 広報誌「SAN-Ai」 Vol.35 (2025年4月1日発行) 発行元/〒870-1151 大分市大字市1213番地 TEL.097-541-1311 社会医療法人 三愛会 大分三愛メディカルセンター 社会医療法人 三愛会/www.san-ai-group.org/ 三愛総合健診センター/www.kenkou-oita.com



[救急看護師]

2次救急病院として、365日24時間、時間を問わず対応する。救急医や救 急救命士と共に最前線にあたる。



[病棟看護師]

6つの病棟に、最大190床の病床。入院生活のケアをいかにアップデート していくか。新人看護師たちの業務も、ここから始まる。



[訪問看護師]

三愛会では、『三愛訪問看護ステーション』が計3か所の拠点を有する。利 人工透析センターを有する大分三愛メディカルセンター。泌尿器科医師 用者の心と身体の変化を注視し、医療·看護の側面からも支援している。 や臨床工学技士と連携しながら、透析患者のケアを行っている。



[外来看護師]

平日には、平均350名超の患者が訪れる。問診から内視鏡の対応、検査 説明など、多岐にわたる対応を行う。



[手術室看護師]

看護師がいなければ、手術もまわらない。年間1,000件前後のすべての 手術をサポートし、そのための専門的知識も高い。



[透析看護師]



問題)… 域においても例外ではなく、時代界にやってきた。それは看護の領 に合わせた「変化」が求められて 化することによって発生する社会 さまざまなことが医療業 年問題(超高齢社会で 人口構造が、さらに変 、新興感染症への 5年。この5 し続け 変 で

02

の看護師たちを特

## 認定看護師 / Certified Nurse

# 5つの分野で認定看護師が活躍中

## 染 管 理 ]



医療機関内での感染対策 に関するスペシャリスト として、施設の状況評価 や、感染予防・管理システ ムを実践する。ICT(感染 制御チーム)の要としても

## 「脳卒中リハビリテーション看護]



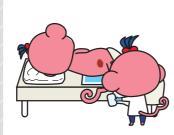
脳卒中患者の重篤化を予防す るためのモニタリングやケ アを担い、また早期にリハビ リが開始できるよう介入する などの機能回復支援を行う。 地域住民への予防啓発など も積極的に行っている。

## 糖尿病看護]



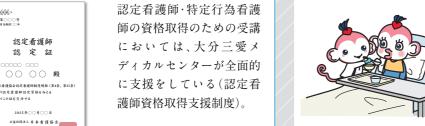
糖尿病全般に関する患者の マネジメント。フットケアなど の疾病管理や、療養生活の 支援を行っている。大分 三愛メディカルセンターで はDia-CAT (糖尿病管理 チーム)の活動も活発。

## [皮膚・排泄ケア]



主に入院患者の褥瘡(寝た きりなどで皮膚が損傷して セルフケア支援を行う。

## [摂食・嚥下障害看護]

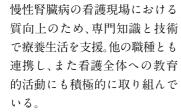




摂食・嚥下という、いわゆる 「食べる」「のむ」に関する機 能を管理、訓練する。誤嚥性 肺炎、窒息、栄養低下、脱水 などの予防につなげる。 「食」という、生活に欠かせ ない場面を看護する。

## そのほかにも、さまざまな分野で医療現場を支える看護師たち

## [慢性腎臓病療養指導看護師]





## [認定看護管理者]

保健・医療・福祉の政策などの知識や組織 管理に必要な理論、経営的な視点などを 用い、組織分析を行い、サービス提供体制 向上に尽力する役割を担う資格。



育の受講も必須で、さらに最終試 理者(左ペー 現場の要と 師が在籍。それぞれの配属先で は、現在5つの分野で認定看護 験をクリア 時間以上におよぶ認定看護師教 認定には厳密な審査があ ことを公的に認められた看護師 的な観点で 大分三愛メディカルセンタ れが認定看護師で 一の実務経験を満たし、 しなけ して活躍 あるが、認定看 ある認定看 重要な ればならない。 。院内の教 役割を 専門 護管 護分

ている。他にも糖尿病サロンや、医地域貢献事業としても好評を得

を院内で開き、

る院内講座、依頼を受けて地域 師をはじめ多職種と共に実施す

啓発活動



発揮する

講座

『質の高い看護を実践できる

で「看護サロン」を開

·中講座

、認定看護師たちが持ちま

看護サロン

院 認 内定 内ミニ講座・出前標と看護師による

# 教育·研修制度

プリセプターシップ(新人教育係がマンツーマンで指導する)を導入し、 「集合教育」と「現場の教育」を連動。新人の成長に合わせて、プリセプター研修を開催している。

## 1年目の場合 新人看護師・研修スケジュール

## 4月~

## ■入職·入社式

- ○全職員合同オリエンテーション ○BLS研修
- ○技術演習 ○安全管理研修 ○感染管理研修

医療事故が起こらないよう、ダブルチェックなど、

さまざまなポイントを実践で学ぶ。コロナをはじめ、感染症対策を学ぶ。

基礎知識や他部署の活動、接遇などの座学。

採血・静脈注射・輸液・シリンジポンプなどの実技・演習。

1週間程度でさっそく病棟へ配属となる。

先輩看護師(プリセプター)と共に実際の看護現場へ。

#### 部署別オリエンテーション シャドーイング

## 5月~

○1か月研修 ○接遇研修

1か月を振り返り、現状の悩みや不安を抽出し、今後の解決へ。

## 6月~8月

○3か月後研修 ローテーション部署別研修

## 8月~9月

○6か月後研修

半年を振り返り、また手術後の看護や麻酔について学ぶ。

#### 10月~

○夜勤導入

○認定看護師による専門領域の研修

#### 11月~12月

#### 受け持ち看護師道入

1月~2月

○1年目を振り返り研修

## 2年目も研修は続く

7月~

3月~

○症例発表

○2年目終了研修

○BLS研修

## 「三愛ならでは」のユニークな研修・講座も実績あり。

## [接遇研修]



接遇講師を定期的に招いて の講習。自身たちが接遇講師となれるよう、教育者を育て るという意味でも大切な研修。

## [話し方講座]



「喋りのプロ」を招き、会話・コミュニケーション力の向上を楽しく学ぶ。



対面での接遇の際に、明 るく清潔感のあるメイクの 技術を学ぶ(三愛総合健 診センターでの実績)。

## 「睡眠講座)



キチンと休息がとれるよう、枕の選び方や眠りにつくときの良い睡眠のコツなどを学ぶ。夜勤が当然の看護師たちには必須の知識でもある。

## [SNS研修]



スマホ時代のリスクマネジメント。専門知識を持った職員 による、「炎上」回避の研修。





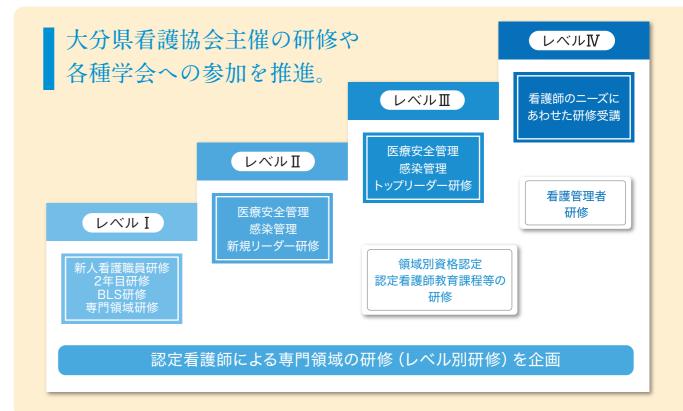








# 看護研修計画 クリニカルラダーに沿った研修 看護実践能力を段階的に得られるように研修を企画している。

















## 「心理的安全性】

誰でも率直な意見を言い合える "恐れのない組織"に。

2024年7月に新院長となった中山尚登がよく口にする言 葉に、「病院を心理的に安全性のある"恐れのない組織" にしたいしがある。組織やチームにおいて、「自身の意見や 気持ちを安心して表現できる状態」を指す言葉だ。患者の 命を委ねられている医療介護機関にとって、対人関係に よるリスクは避けたい。スタッフの人間関係が患者・利用者 の安全に直結する世界だからこそ、医療安全といった観 点からも、現在各業界で注目されている概念だ。

「チーム医療」を一つのストロングポイントとして捉えてい る大分三愛メディカルセンターにとって、「患者のため に一を中心に据え、職種にかかわらず、いかに率直に意見を 言い合えるか。恐れず、全職員が学習・成長していく組織に できるか。これを一つの大きな目標として、実行に移せるよ うシステムを構築している。

「各職種との距離が近い」。当たり前のようで、なかなか それができない現実もあるなか、「風通しの良い組織」は着 実に組み上がっている。



## 「DX推進]

1か月間に約1.503時間の 作業時間削減に成功。

DX(デジタルトランスフォーメーション。デジタル技術を活 用し、業務プロセスやサービス、組織文化などを変革す ること)による業務効率化は、今後人材不足が懸念される医 療業界の大きな命題である。社会医療法人三愛会では、 各システム企業と連携してさまざまな業務システムを構築 し、県外の病院からも注目されている。

一例を挙げると、RPA (Robotic Process Automation) は、ソフトウェアロボットを利用し、業務を自動化させる技術。 業務をルーティーンワーク化してロボットに指示すると、その 通りに動いてくれるというもの。現在の大分三愛メディカルセ ンターでの仕組みでは、時給118円で24時間365日、 延々と働いてくれているスタッフがいることになる。たとえば、 カルテから手書きでチェックや転記していたような作業を、 夜間などに自動でまとめているため、朝にスタッフが出勤し た時点で資料がすでにでき上がっている。こういった業務 効率化がすでに実施されており、病院単体でも月に1.503 時間の作業時間削減に成功している。

## [全職員5連休制度]

働き方改革から休み方改革へ。 良い仕事は、良い休暇から。

「感染対策 | 「濃厚接触 | という言葉に翻弄されたコロ ナ禍では、多くの医療スタッフが自宅待機、自宅療養を余 儀なくされた局面があった。その際、「少ない人数で業務 を遂行しなければならない | という問題に対して、さまざま な工夫で難局を乗り切る経験を得た。

そのノウハウを活かすことで、「全職員5連休制度」が 2023年度より実現。定められた休日に5日間プラスして、ほ ぼ強制的に「5連休を取得する|仕組みが確立した。取 得率は2023年度、2024年ともに100%で、それに付随して スタッフが休んだ分をフォローする体制も各部署でアップ デートしている。良い業務パフォーマンスを実現するために は、良い休養が必要。働き方改革ではなく、「休み方改 革 | としてブラッシュアップを続ける。離職率も明らかな減少 傾向をたどっている。



[法人内学童]

安心して預けられるから、 業務に集中できる。

2024年3月末より、三愛学童「アイ・ステップ」を開設。福 利厚生充実の一環として、いわゆる「小1の壁」(子どもが 小学生に上がると、仕事と子育ての両立が難しくなる社 会問題)を打破すべく、親子ともに利用しやすい環境の児 童預かり施設を展開。この施設をきっかけに入職を検討す るスタッフも増えてきており、長期休暇などは1日に40名近い 利用があるなど、需要の高さが感じられる。なにより、「安 心して働ける環境」という目的が遂行でき、社会医療法人 三愛会の福利厚生の新たな目玉サービスとなっている。

2024年度は総計53名の児童が利用。2025年度は68 名に増加し、年間利用者(基本的に毎日利用する児童) も15名に倍増。現状の体制で対応できる限界の人数にま で需要が達している。大前提である「安全安心の預かり」 をキープしつつ、将来の外部児童受け入れに向けても検 討を続けている。

#### ※働き方改革・休み方改革・福利厚生の一例です。



人材不足時代の貴重な戦



に合った仕事ができる。



職員の都合に合わせての



とならないように配慮



自家用車はもちろん、バイ



幹部への昇進の機会が男



夏・冬・年度末で合計3.9倍 (2024年度実績)を支給。



育児·慶弔·看護·介護休暇 などの他、時間単位休暇制



イベント会場にもなる大分 三愛メディカルセンター職 員食堂・カフェ「Pace」



妥

せず貪欲

0

情勢に合わせて交通費UP。 遠方からの出勤を考慮。



3年以上継続勤務した職員

## 社会医療法人 三愛会・大分三愛メディカルセンターの働き方改革・休み方改革・福利厚生



病院から徒歩圏内に女性 用の社宅を完備。



10年から5年単位で表彰 し、手当を支給。



後8週間。育休は約1年間。



ラダー・研修・資格取得・学 会参加など、研鑽のために



出産・入学・結婚手当・育児



業務効率化のために最先 端技術を駆使



子育て世代に、小学校1年



新年度より、働き方改革の



男性の音児参加を積極的 に推進。実績も増加中。



残業時間削減

5日間連続した休暇を必ず 取得するよう推進。



さまざまな人材を積極的に採 用し、組織を多彩·強固に。



# **分** [ 社会医療法人 三愛会 ]

#### 大分三愛メディカルセンター・三愛総合健診センター

〒870-1151 大分県大分市大字市1213番地

097-541-1311 FAX 097-541-5218

病床数 190床

診療科 脳卒中センター、消化器病・内視鏡センター

皮膚科・病理診断科・麻酔科

運動器センター、救急外傷センター(ER)、人工透析センター、

画像診断センター、リハビリテーションセンター、

救急科・外科・消化器外科・心臓血管外科・呼吸器外科・ 乳腺外科・大腸肛門外科・脳神経外科・整形外科・ 泌尿器科(人工透析)・形成外科・内科・総合診療科・ 消化器内科·呼吸器内科·循環器内科·糖尿病内分泌内科·

リウマチ科・神経内科・放射線科・リハビリテーション科・

専門外来受付 8:15~11:00/13:30~16:00

※十曜日は、新患の方のみ 8:15~10:00となります。

※診療開始時間は診療科によって異なります。

休診日 日曜日・祝日・土曜日午後

※但し、救急・時間外診療は24時間体制です。

認定施設 二次救急指定病院、

大分DMAT指定病院、DPC対象病院、

日本医療機能評価機構認定病院

HPアドレス san-ai-group.org

#### 介護保険相談センター さんあい

(大分三愛メディカルセンター内)

居宅介護支援、介護予防居宅介護支援

#### 三愛訪問看護ステーション

(大分三愛メディカルセンター内)

訪問看護、介護予防訪問看護

#### のつはる診療所

所在地 〒870-1203 大分市大字野津原906番地の1

外科・内科・整形外科・循環器内科・リハビリテーション科 診療科目

病床数

通所リハビリテーション(デイケア)、 サービス

介護保険相談センター

#### 三愛呼吸器クリニック



#### ₩ 大分三量メディカルセンター

#### たばるクリニック

所在地 〒870-1154 大分市大字田原936番地1の1

097-541-2345 TEL

19床 病床数

外科・内科・消化器外科・リハビリテーション科 診療科目

**整形**从科

サービス 訪問看護ステーション tabaru-san-ai.com HPアドレス



## 介護老人保健施設 たばる

(たばるクリニック併設)

097-542-4139 TEL 入所サービス

> 短期入所療養介護(ショートステイ)、 通所リハビリテーション(デイケア)

tabaru-san-ai.com/rouken



#### グループホームたばる

(たばるクリニック併設)

097-541-5298 サービス 入所サービス

tabaru-san-ai.com/grouphome



## 介護老人保健施設 わさだケアセンター

所在地 〒870-1151 大分市大字市字大坪11番地の2

TEL 097-541-6655 入所サービス、

> 短期入所療養介護(ショートステイ)、 通所リハビリテーション(デイケア)、

訪問リハビリテーション HPアドレス wasada-care-center.com



## 有料老人ホーム さんさん

〒870-1151 大分市大字市566番地の3 所在地

097-529-5580 TEL 住宅型有料老人ホーム (三愛学童「アイ・ステップ」併設)

#### さんあいヘルパーステーション

097-529-5582

訪問介護、介護予防訪問介護

## [ 社会福祉法人 三愛会 ]

## 特別養護老人ホームそうだ藤の森

〒870-1123 大分市大字寒田202番地

097-567-8822

#### 天領ガーデン・ふれあい館

# 2025年度 看護部あいさつ 地域医療を支える使命感を育む。



草地 真由美

社会医療法人三愛会法人看護部長として4年目を迎え、 法人内12の事業所における地域包括ケアシステムの推進に 注力しています。VUCA\*の時代、社会環境が急速に変化す る中で、看護師一人ひとりが主体的に行動できる「自走する組 織」の構築を目指し、人材育成に力を入れています。また、DX の推進で業務と情報共有の効率化を目指しています。これら 法人全体での施策により、地域の医療・介護機関との連携を 深め、ワンランク上の医療サービス提供を実現してまいります。

法人キャッチコピー「ひとに笑顔を ちいきに愛を」を忘れず、 地域の方々から多くの支持を得ることで、「愛される法人看護 部一でありたいと考えております。

> 社会医療法人三愛会 法人看護部長·認定看護管理者 草地 真由美

大分三愛メディカルセンター看護部教育担当副部長とし て、スタッフ教育体制の構築に力を入れております。近年、外 国籍の看護補助者の雇用を推進しておりますが、文化的な 多様性を尊重し、多面的な看護ケアを提供できるよう大切に 教育しています。

また患者さんが安心して治療に臨めるよう、入院前の段階 から不安の軽減に努め、必要な情報を多職種で事前に共 有することで入院準備をサポートしています。

このような取り組みを通じて、地域の病院として、スタッフの 育成と地域医療への貢献を目指して努力してまいります。

> 大分三愛メディカルセンター 看護副部長 大亀 かおる

昨年7月より、大分三愛メディカルセンターの副院長兼看 護部長に拝命されました(2018年~看護部長)。地域医療 における当院の役割を認識し、地域の皆さんが安心して暮ら せる医療環境の提供に向け尽力してまいります。

当院では「思いやりのある看護」の実現のため、患者さん に寄り添った温かい看護の提供を最優先としています。また、 看護スタッフがやりがいを感じ成長できる環境を整え、良質な 医療とともに働きやすさも追求し続けます。医療スタッフ間での 連携を強化し、地域の皆さんに信頼される病院として、より 一層貢献していく所存です。

> 大分三愛メディカルセンター 副院長・看護部長 三ヶ尻 明美

2025年4月より、大分三愛メディカルセンターの看護副部 長に就任いたしました。今後は脳卒中リハビリテーション看護 認定看護師の経験を活かし、患者さんの回復を支援し、看 護の魅力を広く伝えていきたいと考えています。

看護部のビジョンに沿って、看護現場でそれらを具現化し ていきます。また、2025年問題と言われるその年を迎えた今、 スタッフの定着を図るため、「働く側の幸せ」を大切にし、チー ムの結束力を高めてまいります。

> 大分三愛メディカルセンター 看護副部長 川上 ちづる 認定看護師(脳卒中リハビリテーション看護)

※VUCAとはVolatility(変動性)・Uncertainty(不確実性)・Complexity(複雑性)・Ambiguity(曖昧性)の頭文字を取った造語で、社会やビジネスにとって、未来の予測が難しくなる状況のことを意味します。